

산업지능화 CAXO Chief AI Transformation Officer 최고위 과정

산업지능화 CAXO Initiative:
중견 및 강소기업을 위한 실전형 AI 전환 여정의 시작

- 일정: 2026년 5월 7일(목) ~ 9월 3일(목) / 격주 목요일 19:00-21:00
- 장소: 한국산업지능화협회 및 삼일회계법인 교육장(서울 소재)

Presented By:
KOIIA Scaleup Center

More Information:
www.koiiia.or.kr





INTRODUCTION

CAXO

‘Chief AI Transformation Officer’의 약어로, 최고인공지능전환책임자를 의미하며 조직 내에서 AI를 통한 전략구현, 기술개발 등을 지휘

과정명

산업지능화 CAXO Initiative: 중견 및 강소기업을 위한 실전형 AI 전환 여정의 시작

부제

앞서가는 경영자만이 AI 시대를 지배합니다. 변화는 위에서 시작됩니다.

AI는 기업의 비즈니스 모델 전환과 수익 구조를 근본적으로 재편하고 있습니다. 특히 중견기업의 경우, 제한된 투자 예산으로 인해 투자 대비 ROI를 명확히 판단할 수 있는 경영진의 역량이 필수적입니다.

본 과정은 중견기업 경영진이 AI 전환을 전략적으로 기획하고 실행할 수 있는 의사결정 역량을 배양하는 것을 목표로 합니다.





한국산업지능화협회 × 삼일회계법인 AX NODE

본 과정은 산업 AI 전문성을 보유한 한국산업지능화협회와
경영 컨설팅 및 AI 전환 전문성을 갖춘 삼일회계법인이
공동으로 기획·운영하는 전략적 파트너십 프로그램입니다.

- ✓ 제조 현장 중심의 AI 적용 기술
- ✓ 산업 AI 트렌드 및 솔루션 벤치 마킹
- ✓ AI 투자 의사결정 프레임 워크
- ✓ 재무적 타당성 분석 방법론
- ✓ 조직 변화 관리 및 거버넌스 구축



교육 개요

- **교육기간**
2026년 5월 7일(목) ~ 9월 3일(목)
- **교육 주최 및 주관**
한국산업지능화협회, 삼일회계법인
- **교육대상**
제조업(자동차, 화학, 조선, 기계 등), 유통, 물류, 금융, 서비스업 등
중견기업 및 강소기업 CEO/C-Level 임원
- **교육장소**
한국산업지능화협회 교육장(서울 금천구), 삼일회계법인 사옥(서울 용산구)
- **교육비**
1인당 200만원 (전체 10회차 과정)
- **신청방법**
온라인 참가신청(사업자등록증 제출 필요)
- **문의**
한국산업지능화협회 위진경 과장 jkwi@koiiia.or.kr
삼일회계법인 이용재 회계사 yong-jae_1.lee@pwc.com



교육 목표

✓ AX에 대한 전략적 이해

기술 중심이 아닌 경영 전략 차원에서 AI를 이해하고
기업 비전과 연계한 AX 로드맵 수립

✓ 투자 의사결정 역량 강화

AI 도입의 비용 · ROI · 리스크를 정량적으로 판단하고
투자 우선순위를 설정할 수 있는 능력 확보

✓ 실행 가능한 전략 도출

자사의 산업 특성과 경영 환경에 맞는 맞춤형 AX 전략을
직접 수립하고 발표

✓ 조직 리더십 확보

Top-down 방식의 디지털 전환을 주도하고
조직 문화를 변화시킬 수 있는 리더십 함양



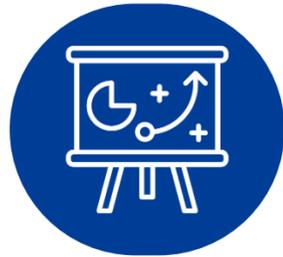


교육 특징



중견·강소기업 중심 설계

투자 대비 효과 분석 중심 교육. 단순 기술 소개가 아닌, 재무적 타당성과 실행 가능성을 함께 검토하는 실전형 커리큘럼



전략 수립 실습

단순 강의가 아닌, 각 CEO가 자사의 AX 비전과 로드맵을 직접 수립하고 발표·피드백받는 워크숍 방식. 교육 내용을 각 기업의 실제 전략으로 연결



사례 중심 학습

국내외 중견기업의 성공·실패 사례를 심층 분석하여 실무 적용 가능한 교훈 도출. 동종 업계 선도 기업의 벤치마킹 포인트 공유



2세 경영진 맞춤형 콘텐츠

M&A 전략, Domain Knowledge 획득, 차세대 경영 승계를 고려한 맞춤형 콘텐츠 제공



네트워킹 강화

업종별 CEO 커뮤니티 형성 및 오찬 간담회, 워크숍을 통한 전략적 리더십 네트워크 구축. 수료 후에도 지속되는 동창회 운영



1:1 멘토링 지원

삼일 컨설턴트의 1:1 전략 수립 멘토링 및 협회의 기술 멘토링을 병행하여 실행력 강화

교육 커리큘럼

1회차	5.7.	기술을 넘어, 지능으로 산업 AI 대전환 시대	<ul style="list-style-type: none"> AI 대전환의 국내외 트렌드와 산업별 적용 현황 국내외 기업 AI 도입 성공·실패 사례 분석 AI 활용 BM 혁신 사례
2회차	5.21.	AX Master Plan 수립	<ul style="list-style-type: none"> AI 기술과 트렌드 AI 투자 의사결정 프레임워크 AX 로드맵 수립 AX Use Case 사례
3회차	6.4.	AI 경영의사결정과 AI 윤리 및 거버넌스, 개인정보보호	<ul style="list-style-type: none"> 경영진이 알아야 할 AI/빅데이터 핵심 개념 데이터 기반 의사결정 체계 구축 AI 윤리 및 거버넌스, 개인정보보호 조직 내 데이터 문화 확산 전략
4회차	6.18.	AI 조직문화 및 내부 역량 확산	<ul style="list-style-type: none"> 조직 전반의 AI 내재화를 위한 변화 관리 AI 인재 육성 및 리스킬링 전략 저항 관리 및 조직 문화 혁신
5회차	7.2.	LLM 기반 AI Agent 및 비즈니스 혁신 사례	<ul style="list-style-type: none"> Agentic AI에 대한 이해 Task-Oriented Dialogue의 이해와 활용 산업별 혁신 사례

*회차별 강의 주제 및 연사는 사정에 의해 변경될 수 있습니다.

교육 커리큘럼

6회차	7.16.	Physical AI와 로봇 혁명	<ul style="list-style-type: none"> Physical AI와 로봇에 대한 이해 휴머노이드 로봇 및 자율 시스템의 미래 Physical AI 와 제조업 혁신 사례
7회차	7.30.	제조 혁신을 위한 산업 생태계 활성화 전략과 Local LLM 적용 사례	<ul style="list-style-type: none"> 온프레미스 AI 모델을 통한 생산성, 데이터 보안, 맞춤형 활용 사례 Local LLM 구축 솔루션
8회차	8.13.	AX 재무와 및 세금 리터러시 전략	<ul style="list-style-type: none"> 디지털 전환 투자 계획 수립 및 리스크 관리 AI 시대 세금 리터러시 전략
9회차	8.27.	AX 현장 견학	<ul style="list-style-type: none"> AX 자율제조 현장 견학 오픈이노베이션 전략
10회차	9.3.	수료식 및 네트워킹	<ul style="list-style-type: none"> 정책자금 안내 및 활용 TIP 수료식 및 네트워킹 세션

*회차별 강의 주제 및 연사는 사정에 의해 변경될 수 있습니다.



- ✓ AI 대전환의 국내외 트렌드 및 산업별 적용 현황
- ✓ 국내외 기업 AI 도입 성공·실패 사례 분석
- ✓ AI 활용 BM 혁신 사례

이상진 본부장

- 한국산업지능화협회 산업혁신투자본부 본부장
- 경희대 테크노경영대학원 겸임교수
- 중소벤처기업부 중소기업 사업전환계획 평가위원
- 국토안전관리원 제1기 국토안전자문위원회 정책분과위원
- 성남시 중소기업 디지털 전환 위원회 위원
- 도서-스마트 팩토리 운영전략과 이해

2회차 (5.21.)

“AX Master Plan 수립”

- ✓ AI 기술과 트렌드
- ✓ AI 투자 의사결정 프레임워크
- ✓ AX 로드맵 수립
- ✓ AX Use Case 사례

김재동 파트너

- 삼일 PwC AX Node 파트너
- 서울대 재료공학부 졸업
- HBS Digital 과정 및 서울대학교 미래 융합기술과정 수료
- 한국회계학회 디지털 분과 회원
- 금감원/한공회 디지털 회계감사 분과 회원
- 삼성전자, 현대차, 삼성바이오로직스, 제일기획 등 AI 강연 다수





- ✓ AI 도입과 윤리적 책임
- ✓ AI 거버넌스 체계
- ✓ 개인정보보호

김진국 파트너

- 삼일회계법인 Risk Assurance 파트너
- 고려대학교 사범대학 졸업
- 삼일회계법인 세미나 및 웨비나, 삼일PwC 거버넌스센터 강의
- 삼성그룹, 롯데그룹, 농심 등 지배구조 강연 다수

4회차 (6.18.)

“AI 조직문화 및 내부 역량 확산”



- ✓ 조직 전반의 AI 내재화를 위한 변화 관리
- ✓ AI 인재 육성 및 리스킬링 전략
- ✓ 저항 관리 및 조직 문화 혁신

여현덕 교수

- 카이스트 지스쿨(KAIST G-School) 원장
- 전, 애버딘대, 조지메이슨대 석좌 교수, 현, KAIST-NYU 석좌 교수
- KAIST ‘인공지능 경영자 과정(AIB)’ 주임교수
- 주요 논문 및 저서 : 인공지능 스토리텔링 학습법, AI트랜스포메이션 사례연구, AI싱킹과 협업지성, AI 채용과 해고, AI 경영 : 소년병과 아인슈타인



- ✓ Agentic AI에 대한 이해
- ✓ Task-Oriented Dialogue의 이해와 활용
- ✓ 산업별 혁신 사례

최병정 전무

- 에이아이웍스 전무 – AX 사업개발 총괄
- 전) 하나카드 데이터본부장 (CDO/CAIO) – 금융 AI 전환 추진
- 전) SAS Korea 상무 – AI, Advanced Analytics
- 고려대학교 통계학 박사 / 겸임교수
- 금융위원회 금융권 AI 협의회 위원
- 금융·기업 대상 AI Transformation 및 Agent 구축 전문가

6회차 (7.16.)

“제조 피지컬 AI & 제조 자동화”



- ✓ 제조 피지컬 AI에 대한 이해
- ✓ 소프트웨어 중심적 공장(SDF)에 대한 이해
- ✓ 국내 자율공장 구축 사례

장영재 교수

- 다임리서치 대표
- 국제저널 Computers and Industrial Engineering (SCIE:2.62)의 부편집장
- 카이스트 제조 피지컬 AI 연구소 소장 역임
- 미국 반도체 메모리 제조사인 마이크론 테크놀로지 (Micron Technology) 공장 자동화 및 운영 담당
- MIT 공대 기계 공학과 박사

7회차 (7.30.)

“제조 혁신을 위한 산업 생태계 활성화전략과 Local LLM 적용 사례”



- ✓ 온프레미스 AI 모델을 통한 생산성, 데이터 보안, 맞춤형 활용 사례
- ✓ Local LLM 구축 솔루션

이주석 대표

- 주식회사 넘프 대표이사
- 연세대학교 미래캠퍼스 의료AI반도체학과 연구교수
- (전) Intel 부사장
- (전) NVIDIA 내 10년간 쿠다(CUDA) 생태계 구축과 AI 기술 확산

8회차 (8.13.)

“AI 시대 세무리스크 관리 및 세무전략”



- ✓ AI 시대 세무리스크 관리 전략
- ✓ AI 기반 세액공제 운영전략

이민지 파트너

- 삼일 PwC AX Node 파트너, (전) 삼일 PwC Tax LoS 파트너
- 연세대학교 경제학과 졸업
- 이노비즈, KRX 주최 세무관련 강연 다수
- 삼일회계법인 Tax AI 개발 참여

8회차 (8.13.)

“AI 시대 투자와 M&A 전략”



- ✓ 투자 및 M&A 에 AI가 미치는 영향
- ✓ AI시대 M&A 전략 방향

김정효 Director

- 삼일회계법인 이사, AX-Node 소속
- 중견/중소기업 M&A 자문
- 삼일회계법인 M&A플랫폼 개발 참여
- 이노비즈협회 자문 담당
- 하이서울협회 자문 담당

9회차 (8.27.)

“AX 현장 견학”



- ✓ AX 자율제조 현장 견학
- ✓ 오픈이노베이션 전략

견학지 추후 공개 예정



- ✓ 정책자금 안내 및 활용 TIP
- ✓ 수료식 및 네트워킹 세션

이명선 지부장

- 중소벤처기업진흥공단 서울서부지부 지부장



참가 혜택



교육 및 자격

한국산업지능화협회 수료증 수여



교육자료 및 간식 지원

전체 강의 교육자료 제공, 간편식/간식 지원



네트워킹

CEO 및 C-Level 임원 전략적 네트워크 구축,
동창회 운영을 통한 지속적인 교류 및 협력 기회



비즈니스 지원

PoC 및 실증 프로그램 참여 지원,
삼일회계법인의 사후 컨설팅 서비스 우선 연계, 투자 연계 기회



마케팅 및 홍보

협회 회원사(4800여개사) 활용 홍보 지원,
협회 주관 산업 AI 전시/세미나/컨퍼런스 참가 지원



지속 학습

분기별 AX 트렌드 업데이트 세미나 참가 지원,
KOIIA 및 PwC 최신 AI 리서치 및 인사이트 정기 제공



교육장 안내

한국산업지능화협회 교육장 (1~5회차)



서울 금천구 디지털로 10길 78, 가산테라타워 13층 한국산업지능화협회 교육장



교육장 안내

삼일회계법인 사옥 (6~10회차)



서울 용산구 한강대로 100 AP빌딩 17층 삼일회계법인 세종홀

✓ 산업지능화

인공지능(AI), 빅데이터, 클라우드, 디지털 트윈 등의 첨단 기술을 활용하여 산업의 생산성과 효율성을 극대화하는 것을 의미합니다. 기존 산업에 데이터 기반 의사결정, 자동화, 예측 분석 등의 기능을 도입하여 지능화된 생산 및 운영 방식을 구현하는 것이 핵심입니다.

✓ 산업 DX(디지털전환)에서 산업 AX(인공지능전환)로

‘산업 AI + X’는 산업현장에 AI 적용을 통한 혁신과 전환(X)의 융합을 의미하며 여기에 빅데이터, IoT, 로봇, 디지털 트윈, 블록체인 등을 결합하여 지능화된 산업 환경을 구현합니다.

✓ 사업분야

산업DX협업지원센터

- 주요산업 별 산업데이터를 개방·공유·활용할 수 있는 협업 플랫폼
- 공공데이터 활용을 통한 신규BM 발굴지원



산업데이터 표준화산기반 구축

- 산업데이터 기반 표준·인증·교육
- 국제개발협력 및 글로벌진출 지원

회원사 권익보호

- 다양한 정책아이디어 발굴과 정책기획

회원서비스 제공 및 기업성장지원

- 회원 체감형 서비스 기획 및 운영
- 수요공급 기업 간 매칭 및 협업기회 제공

삼일회계법인 AX Node

“AI 대전환 시대의
성장 파트너”

✓ AX NODE

AX Node는 디지털 기술과 데이터를 모아 확장하는 연결점(Node)의 역할을 수행합니다. 이를 통해, 단순한 디지털 서비스의 제공자가 아니라 기업들의 디지털 혁신 파트너로 도약하는 것을 목표로 하고 있습니다.

✓ Digital & AI

AX Node는 기업이 Data를 기반으로 한 신속, 정확한 의사결정과 AI 적용을 위한 최적화된 조직구조, Digital 환경 및 Business Process를 구축할 수 있도록 자문 업무와 관련 Digital & AI Solution을 제공하고 있습니다.

✓ Managed Service

AX Node는 기업 Business Process 관련 아웃소싱 서비스를 제공하여 필요한 전문성을 안정적으로 확보하고, 인력운영 효율화 및 급변하는 비즈니스 환경에 유연하게 대응할 수 있도록 합니다.

✓ 주요 서비스

Digital & AI Transformation 지원

통합 경영지원서비스 (BPO)

Robotic PA

XBRL 설계 및 공시자문

AI Solution

Tax Agent

ERP 도입·전환 자문

K-SoXAI